附件2-2

“粤创杯”首届广州市从化区粤港澳台侨和民营企业青年创新创业大赛商业计划书

一、执行情况简介

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **公司/团队名称** |  | | | | | |
| **项目组别** | □港澳台侨组 □民营企业组 □院校组 | | | | | |
| **企业核心技术** | □发明专利 □实用新型专利 □专有技术  □软件著作权 □商业模式创新 □其它请说明: | | | | | |
| **注册资金额** |  | | | | | |
| **公司性质** | □个体工商户 □有限责任公司 □个人独资企业  □合伙企业 □其他 | | | | | |
| **产品情况** | 描述参赛项目产品的创意创新性、核心竞争力、特色性和开发进展等整体情况，阐述目前所处发展阶段、与国内外同行业其它同类创业项目的相比，项目的技术、产品及服务的创新性和可行性。 | | | | | |
| **市场规模** | 参赛项目的所占市场规模和潜力情况 | | | | | |
| **盈利模式** | 参赛项目的运营模式和盈利模式创新，企业发展的预期，包括营业收入及增长率和毛利率预测等，包括：企业收入获得的形式有哪些？市场客户是谁？为客户带来多大价值？竞争壁垒有哪些？盈利点等等 | | | | | |
| **投资额（元）** |  | 投资收益率（第一年） | | | % | |
| **预期净利润**  **（税后利润）** | 第一年 | 第二年 | | 第三年 | | |
| 年增长率 | % | 年增长率 | | % |
|  |  | |  | | |
| **备注** | 投资收益率＝净利润÷总投资额×100% | | | | | |
| 预期净利润－第一年：见经营第一年利润表 | | | | | |
| 此表中“总投资额”项的金额等于资金需求合计 | | | | | |

二、市场分析

|  |  |
| --- | --- |
| **项目市场**  **定位** | 1、项目定位：该产品的质量/创意性/可靠性/实用性/样式/成本/特征/性能/科技性等产品实体定位  2、项目的消费者定位：确定目标顾客群，产品的销售渠道和消费者定位  3、同行竞争定位：确定企业相对与竞争者，在市场中所占的位置 |
| **目标客户**  **群体** | 可以按照客户群的年龄、喜好、收入、消费习惯、地理文化等分类。 |
| **市场整体**  **预测** | 着重分析现有的市场容量等市场需求真实情况，也分析下市场的变化趋势；预测项目团队开发的产品或服务所占的市场份额到底有多大？ |

三、营销策略

|  |  |
| --- | --- |
| **营销策略**  **分析** | 1. 销售网络、销售渠道、等方面的策略； 2. 在广告促销方面的策略； 3. 在产品销售价格控制与调整方面的策略； 4. 形成良好销售队伍方面的策略等等 |
| **竞争分析** | 列出你的企业或者项目在目标市场中的存在或可能存在着的1-3个主要竞争对手，并比较分析你和他们之间的优势与劣势。 |

四、项目团队的情况

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **姓名** | **年龄** | **学历及专业** | **职务** | **教育、工作经历** | **优势** |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

五、财务分析

**1、启动资金来源** 单位：万元

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **筹资渠道** | **资金提供方** | **金额** | **占投资总额比例** |
| 自有资金 | 股东（创始人） |  | % |
| 私人借款 | 亲属、朋友 |  | % |
| 贷款 | 银行 |  | % |
| 政府小额贷款 | 政府相关部门 |  | % |
| 风险投资 | 风投公司 |  | % |
| 总计 | -- |  | % |

**2、最近年度利润（项目院校不填写） 单位：元**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **2017年**  **期末余额** |  | **2018年**  **期末余额** |  | **2019年**  **期末余额** |  |
| **从以下3个方面对近3年来的利润进行简单分析：**  **1、主营业务收入；2、营业利润；3、净利润** | | | | | |

**3、利润预算 单位：元**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **2021年** |  | **2022年** |  | **2023年** |  |
| **从以下3个方面对未来3年来的利润进行简单分析：**  **1、主营业务收入；二2、营业利润；3、净利润** | | | | | |

六、融资需求 单位：元

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **融**  **资**  **需**  **求**  **情**  **况** | 当前是否有融资的需求 □是 □否 | | | |
| 计划融资的方式：□股权融资 □债券融资 | | | |
| 计划融资的时间 | | 计划融资的金额 | |
|  | |  | |
|  | |  | |
| 是否有过融资的经历 □是 □否 | | | |
| 投资负责人/投资机构 | 投资金额(万元) | | 投资时间 |
|  |  | |  |
|  |  | |  |
| 其它融资需求 | | | |
| □技术/产权转让□科技咨询□融资担保□应收账款融资□股改和上市咨询□科技保险□小额贷款□信用贷款□中小企业集合债券发行□知识产权质押贷款□资产管理□并购重组□金融租赁□股权质押贷款 | | | |

**七、投资风险分析与对策**

|  |  |
| --- | --- |
| **风险分析** | **应对策略** |
| 对政策、技术、资金、行业、市场、环境、管理及其他因素引起的投资风险进行分析 | 针对存在的风险进行应对策略的制定 |

**八、企业愿景**

|  |
| --- |
| 备注：可以填写下企业或者团队的长期远景发展规划，描述企业的未来发展趋势和预期目标。参赛的目的或需要政府提供相关扶持政策的要求建议。 |

**说明：商业计划书要求表述条理清晰，简洁明了、重点突出、有理有据、科学详实。**